



**CS CONCORDIA CHIAJNA**

Adresa: strada Drumul Garii, nr.1-3, Com. Chiajna, Judetul Ilfov;

Fax: 021/436.15.36;

Site: [www.csconcordia.ro](http://www.csconcordia.ro);

E-mail: [office@csconcordia.ro](mailto:office@csconcordia.ro)

## **PROGRAM DE DEZVOLTARE SI STRATEGII DE RIDICARE A NIVELULUI DE PERFORMANTA AL CLUBULUI SPORTIV CONCORDIA CHIAJNA**

### **I. Generalitati**

Clubul Sportiv Concordia Chiajna este persoana juridica romana de drept privat, fara scop lucrativ, persoana juridica nonprofit, infiintata in conformitate cu OG nr.26/2000 cu privire la asociatii si fundatii si a Legii Educatiei Fizice si a Sportului nr.69/2000, care isi desfasoara activitatea conform legislatiei in vigoare.

Obiectul de activitate al Clubului Sportiv Concordia Chiajna il constituie organizarea si administrarea activitatii sportive prin selectia, pregatirea si participarea sportivilor de performanta la competitii sportive interne si internationale.

#### **Atributiile Clubului Sportiv Concordia Chiajna sunt:**

- a) Asigura selectia, pregatirea si participarea sportivilor la cel mai inalt nivel pentru realizarea unor performante de mare valoare, in scopul reprezentarii cu demnitate a sportului romanesc pe plan intern si international, la campionate mondiale si europene;
- b) Promoveaza spiritul de fair-play, combaterere si prevenire a violentei si a dopajului in sport;
- c) Organizeaza competitii sportive in conformitate cu statutele si regulamentele federatiilor sportive nationale si internationale;
- d) Colaboreaza cu celelalte structuri sportive pentru sustinerea sportului de performanta, negociaza si incheie acte juridice in conformitate cu legislatia in vigoare;
- e) Incheie contracte de pregatire sportive si de participare la competitii cu sportivi si antrenori din tara si din strainatate pentru indeplinirea obiectivelor de performanta sportive, in conditiile legii;
- f) Asigura, la cererea antrenorilor si a sportivilor profesioniști care au incheiate contracte de pregatire sportiva cu CS Concordia Chiajna, participarea si plata contributiei la un sistem de pensii, public si/sau privat, in conditiile legii;
- g) Asigura mijloacele necesare pentru pregatirea sportivilor de performanta, acordarea sprijinului stiintific si medical necesar, precum si incadrarea lor in sistemul de educatie si integrare sociala.

### **II. Rolul social al sportului**

Sportul si-a dovedit caracterul educativ-formativ in toate etapele de dezvoltare a omenirii, indiferent de tipul de societate si ideologie, actionand pentru sanatate, socializare, dezvoltare economica si dezvoltarea personalitatii umane in ansamblul ei.

Conceptul de sanatate publica evalueaza starea generala a sanatatii unei comunitati, serviciile sanitare, de igiena si de calitate a mediului, la fel si politicile publice si legile in vigoare care urmaresc combaterea si prevenirea disconfortului produs de boli -diabet, obezitate, probleme cardiovasculare, insuficienta pulmonara, etc. – si a deceselor premature. Sanatatea comunitara este totodata stiinta prin care se ofera certitudinea aplicarii legilor coerente pentru sanatate, asigurarea de conditii optime pentru sanatate,



**CS CONCORDIA CHIAJNA**

**Adresa: strada Drumul Garii, nr.1-3, Com. Chiajna, Judetul Ilfov;**

**Fax: 021/436.15.36;**

**Site: [www.csconcordia.ro](http://www.csconcordia.ro);**

**E-mail: [office@csconcordia.ro](mailto:office@csconcordia.ro)**

asigurarea de conditii optime pentru mentinerea sanatatii fizice si psihice si mobilizarea comunitatii prin informare, educare si cercetare.

Dezvoltarea comunitara este o abordare pe termen lung, ce face referire la o actiune planificata la nivel de grup, cu scopul de a rezolva probleme in cadrul comunitatii respective. Problemele abordate sunt la nivel cultural, iar eforturile depuse de catre comunitate, impreuna cu autoritatile locale, au scopul de a sustine comunitati defavorizate, grupurile vulnerabile si de a dezvolta bunastarea generala a comunitatii.

Ca impact cultural, sportul serveste ca o oglinda a societatii, reflectand si influentand dinamica culturala si politica. Acesta reprezinta o platforma pentru abordarea problemelor sociale presante, de la rasism la inegalitatea de gen.

Sportul reprezinta un fenomen dinamic si complex, fiind un amestec de dimensiuni atletice, tehnologice si socio-economice, evolutia sa fiind o dovada a adaptabilitatii.

Pe masura ce sportul continua sa creasca, abordarea provocarilor precum disparitatile financiare, sustenabilitatea si guvernanta va fi esentiala pentru a-si pastra integritatea si incluziunea.

Investitiile in modernizarea si dezvoltarea bazei materiale sportive reprezinta un alt element cheie pentru asigurarea practicarii sportului intr-un mediu sigur, mai ales in mediul rural, prin oferirea unor programe clare pentru dezvoltarea continua.

Obiectivele de sustenabilitate si responsabilitate sociala includ promovarea practicilor prietenoase cu mediul, implicarea cu comunitatile locale si promovarea incluziunii in cadrul sportului.

Prin sport, intelegem "toate formele de activitati fizice care printr-o participare mai mult sau mai putin organizata, au ca drept obiectiv expresia sau ameliorarea conditiei fizice si psihice, dezvoltarea relatiilor sociale sau dobandirea unor rezultate pozitive in competitii de toate nivelurile".

In prezent, sportul se confrunta cu provocari ce impun elaborarea de strategii nationale, regionale si locale care sa asigure indeplinirea misiunii sociale de catre acesta:

- Statisticile asupra starii generale de sanatate a populatiei, cu deosebirea a celei tinere, evidentiaza cresterea ingrijoratoare a ratei morbiditatii datorate sedentarismului si a obezitatii;
- Diminuarea perceptiei rolului formativ al sportului reflectat prin reducerea timpului alocat educatiei fizice si sportului din scoli;
- Scaderea alarmanta a numarului de copii si tineri care practica sportul, sub toate formele, preferand activitati sedentare;
- Lipsa de consecventa in aplicarea legislatiei in vigoare privind sportul si dizarmonia factorilor de decizie in actiunile intreprinse;
- Cresterea alarmanta a numarului de acte de violenta si coruptie in arenele sportive si in afara acestora, exploatarea tinerilor sportivi, dopajul, rasismul, fapte care aduc grave prejudicii fenomenului sportiv;
- Lipsa reprezentativitatii persoanelor vulnerabile in sport – femei, persoane varstnice;
- Lipsa bazei materiale sportive pentru sporturi diverse, pentru care exista atractivitate;
- Voluntariat limitat in sport;
- Pierderea potentialelor beneficii economice obtinute din sport;



- Baza materiala sportiva deficitara, subutilizata, neadaptata la nevoile reale in functie de sportul de performanta;
- Finantarea sportului de performanta este deficitara.

### **III. Imagine si marketing**

Paradigma strategica si perceperea sportului ca un domeniu secundar cu importanta redusa a generat probleme in ceea ce priveste comunicarea si marketing-ul in domeniul sportiv. Este nevoie de regandirea acestor domenii pentru a promova importanta sportului la nivel national, impactul sau in zone diverse si importanta practicarii sportului.

De asemenea, datorita interesului crescut pentru sport din zone extrem de diverse ale spectrului social-economic, valorificarea la nivel de imagine si promovarea importantei sportului ca valoare colectiva este o conditie pentru succesul oricarui demers ulterior.

Constientizarea caracterului comprehensiv al sportului, precum si a modului in care aceasta noua perspectiva va reprezenta baza de sustinere a initiativelor strategice in sport, este un obiectiv specific important.

In momentul de fata este importanta promovarea mesajului legat de importanta sportului si a educatiei pentru sanatate, iar investitiile financiare si non-financiare sunt esentiale pentru dezvoltarea si imbunatatirea acestei discipline.

In urma analizelor intreprinse ies in evidenta urmatoarele atributii ale sportului:

- Educatia fizica si sportul sunt factori de consolidare a rezistentei fiecarui individ la inconvenientele vietii moderne, reprezentand un tonic pentru activitatile de timp liber individuale sau in grup.
- Educatia fizica si sportul isi aduc o contributie originala la educatia culturala.
- Acumularea de informatii, in aria educatiei fizice si a sportului, a condus la constituirea si consolidarea unui sistem de stiinte care studiaza motricitatea umana, contribuind la cresterea eficientei educationale a acestor activitati, exprimata prin performante sportive superioare, si printr-o capacitate specifica de adaptare la solicitari fizice si psihice.
- Sportul constituie un factor de intarire a coeziunii sociale, a relatiilor familiale si de prietenie.
- In comunitatile in care convietuiesc cetateni de diverse etnii, sportul reprezinta o modalitate de prevenire sau eliminare a tensiunilor sociale, de intensificare a legaturii intre membrii societatii. Coeziunea sociala, toleranta reciproca, integrarea etnica si culturala sunt, in mare masura, efecte ale practicarii exercitiilor fizice, sub diverse forme.
- Practicarea sportului creste productivitatea fortei de munca.
- Practicarea exercitiilor fizice contribuie la recuperarea persoanelor cu diferite tipuri de dependenta (droguri, medicatie in exces, alcool), favorizand reinsertia lor sociala.



Totodata, calitatea procesului bugetar si eficienta economica influenteaza cantitatea si calitatea resurselor avute la dispozitie pentru atingerea obiectivelor organizationale. Selectarea unei resurse umane bine pregatite are un impact direct asupra directiei strategice la nivel organizational, in concordanta cu resursele financiare si materiale avute la dispozitie.

Prin urmare, in perioada urmatoare, la nivelul clubului, este necesara initierea unor actiuni de eficientizare prin restructurarea si dezvoltarea Academiei de Copii si Juniori, dar si a Clubului Sportiv Concordia Chiajna.

## **OBIECTIVE**

### **1. Managementul clubului:**

- Adaptarea organigramei administrative conform obiectivelor si statutului clubului;
- Elaborarea sistemului de documente interne ale clubului necesare aplicarii si verificarii strategiei de dezvoltare a clubului;
- Analiza structurilor clubului si elaborarea unei organigrame favorabile managementului performant;
- Adaptarea regulamentului de organizare si functionare al clubului in functie de aparitia unor noi sectii pe ramura de sport si urmare a modificarii legislatiei;
- Elaborarea instrumentarului necesar evidentei, planificarii si promovarii managementului la nivelul fiecarei sectii;
- Elaborarea fisei postului atat tehnicienilor la nivelul serviciilor si compartimentelor din structura administrativa a clubului cat si pentru fiecare sectie pe ramura de sport;
- Elaborarea unei strategii prin atragerea de voluntari in desfasurarea activitatii clubului;
- Extinderea formelor si mijloacelor de publicitate si mediatizare in scopul incurajarii participarii cetatenilor (practicanti si spectatori) la activitati sportive;
- Investitii serioase in dezvoltarea performantei managementului sportiv;
- Adoptarea unui management modern in domeniul sportului de performanta.

### **2. Finantarea clubului:**

- Intocmirea unui proiect de buget de venituri si cheltuieli care sa satisfaca nevoile clubului in ceea ce priveste o activitate continua si sustinuta, fara sincope de ordin financiar, material si din punctul de vedere al resursei umane;
- Atragerea de sponsori si incheierea de parteneriate care sa ajute clubul in activitatea de dezvoltare a Academiei de Copii si Juniori Concordia Chiajna, precum si pentru marea performanta, participarea in Campionatele Nationale si la competitii internationale.
- Conducerea clubului va face o analiza care va contabiliza raportul dintre investitiile realizate in sectile pe ramura de sport din cadrul clubului si fondurile care se aloca si se vor aloca acestora.



**CS CONCORDIA CHIAJNA**

Adresa: strada Drumul Garii, nr.1-3, Com. Chiajna, Judetul Ilfov;

Fax: 021/436.15.36;

Site: [www.csconcordia.ro](http://www.csconcordia.ro);

E-mail: [office@csconcordia.ro](mailto:office@csconcordia.ro)

## **2.1 Cresterea veniturilor extrabugetare (sponsorizari, taxe initiere, prestari de servicii, inchirieri baze sportive, publicitate, etc.)**

Pentru realizarea acestui obiectiv, efortul va fi concentrat astfel:

- Identificarea si atragerea persoanelor juridice care pot sprijini activitatea sportiva prin sponsorizare;
- Marirea numarului grupelor de initiere, in special la disciplinele sportive unde baza materiala este bine dezvoltata si exista si un interes social;
- Folosirea la maxim a spatiilor unde pot fi afisate panouri/mesaje publicitare;
- Organizarea de evenimente cultural-artistice generatoare de venituri;
- Dezvoltarea bazei materiale sportive, innoirea echipamentelor – cresterea calitatii lor si crearea unor conditii de siguranta optima;
- Suport financiar semnificativ pentru sportivi – costuri de deplasare, echipamente folosite in sport.

## **3. Obiective de performanta**

- Indeplinirea pe fiecare sectie in parte a cerintelor nivelului de performanta in care se incadreaza;
- Marirea bazei de selectie, promovari sau transferuri a unor sportivi de valoare;
- Indeplinirea obiectivelor pregatirii diferite pe nivele;
- Formarea jucatorilor, nu a echipelor, concretizata in cresterea, dezvoltarea, educarea jucatorilor din punct de vedere fizic, etnic, tactic si psihic si, mai ales, in identificarea si corectarea continua a deficientelor posibil existente la fiecare jucator in parte;
- Participarea echipelor clubului la competitii oficiale organizate de Federatia Romana de Fotbal si AJF;
- Stimularea dezvoltarii sportului pentru junior si copii;
- Monitorizarea permanenta a evolutiei jucatorilor concretizata in fise personale;
- Integrarea tehnologiilor informatinale, a invatarii automate (machine learning), a inteligentei artificiale (IA) si a analizei predictive;
- Dezvoltarea unui sistem de raportare, monitorizare si evaluare a sportului de performanta, care sa permita decizii obiective bazate pe date;
- Oferirea unei instruirii specializate care sa insufe sportivilor valori ca fair-play-ul, respectul si politetea;
- Perfectionarea continua a antrenorilor.

Programul "Promovarea sportului de performanta" este sprijinit cu fonduri alocate de la bugetul de stat si de structura ale administratiei locale. Programul ca activitate sociala sustine practicarea sportului, ca modelator al capacitatii biomotrice si al gandirii pozitive, de promovare a autodisciplinii, a respectului fata de sine si de celalalt.



**CS CONCORDIA CHIAJNA**

Adresa: strada Drumul Garii, nr.1-3, Com. Chiajna, Judetul Ilfov;

Fax: 021/436.15.36;

Site: [www.csconcordia.ro](http://www.csconcordia.ro);

E-mail: [office@csconcordia.ro](mailto:office@csconcordia.ro)

Obiectivele de performanta ale clubului, de pregatire, de finantare si baza materiala devin puncte nodale ale intregii activitati de implementare a strategiei.

#### **4. Controlul si aplicarea obiectivelor strategice**

- a) Corectitudinea strategiei (misiune, obiective, legislatie, organizare);
- b) Concordanta dintre strategie si caracteristicile mediului inconjurator;
- c) Corectitudinea criteriilor, raportarea la standard, unitatile de masura, comparatia, continuarea sau oprirea strategiei, corectii necesare;
- d) Resursele disponibile suficiente/insuficiente si utilizarea eficienta a acestora;
- e) Contactul direct intre compartimentele clubului;
- f) Controlul simplu-operativ;
- g) Raspunderi clare pentru fiecare component al clubului;
- h) Cresterea eficientei prin specializarea salariatilor;
- i) Evitarea suprapunerilor si concurenta obiectivelor;
- j) Concluzionarea privind veridicitatea si posibilitatea realizarii strategiilor.

Clubul Sportiv Concordia Chiajna isi propune sa promoveze politicile sociale si programele de dezvoltare la nivel local pentru incurajarea si sprijinirea sportului, strategiile de mai sus reprezentand principalul factor de prevedere a dezvoltarii, organizarii si promovarii sportului la nivel local, fiind totodata instrument fundamental al comunitatii locale in vederea identificarii si implementarii unor decizii de dezvoltare a sportului cu rol in cresterea calitatii vietii si dezvoltarii armonioase si durabile.

## **CLUBUL SPORTIV CONCORDIA CHIAJNA**

